

Integration Capital Investment and O&M Savings Schedule (\$ Millions)

Item	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	Total
Capex											
Customer Care		\$ 2	\$ 22	\$ 32	\$ 8	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 65
Distribution work management	\$ 7	\$ 21	\$ 21	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 50
Shared Services	\$ 4	\$ 5	\$ 5	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 13
Storage & transmission	\$ -	\$ 8	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 8
Other functions	\$ -	\$ -	\$ 5	\$ 5	\$ 5	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 14
Sub-Total Costs	\$ 11	\$ 36	\$ 53	\$ 37	\$ 13	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 150
Discounted Cash Flow of Costs (at 3.5%)											
	\$ 10	\$ 34	\$ 48	\$ 32	\$ 11	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 136
O&M savings											
Customer Care	\$ -	\$ 15	\$ 15	\$ 16	\$ 16	\$ 26	\$ 26	\$ 26	\$ 26	\$ 26	\$ 192
Distribution work management	\$ -	\$ -	\$ 11	\$ 11	\$ 11	\$ 16	\$ 16	\$ 16	\$ 16	\$ 16	\$ 113
Shared Services	\$ -	\$ 2	\$ 2	\$ 3	\$ 3	\$ 5	\$ 5	\$ 5	\$ 5	\$ 5	\$ 35
Storage & transmission	\$ -	\$ 1	\$ 3	\$ 3	\$ 3	\$ 4	\$ 4	\$ 4	\$ 4	\$ 4	\$ 30
Management	\$ -	\$ 20	\$ 20	\$ 20	\$ 20	\$ 20	\$ 20	\$ 20	\$ 20	\$ 20	\$ 180
Other functions	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 20	\$ 14	\$ 14	\$ 14	\$ 14	\$ 14	\$ 14	\$ 70
Sub-Total Savings	\$ -	\$ 38	\$ 51	\$ 53	\$ 53	\$ 85	\$ 85	\$ 85	\$ 85	\$ 85	\$ 620
Additional unidentified efficiencies	\$ 3	\$ -	\$ 12	\$ 17	\$ 28	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 60
Sub-Total Savings	\$ 3	\$ 38	\$ 63	\$ 70	\$ 81	\$ 85	\$ 85	\$ 85	\$ 85	\$ 85	\$ 680
Discounted Cash Flow of Savings, including efficiencies (at 3.5%)											
	\$ 3	\$ 35	\$ 57	\$ 61	\$ 68	\$ 69	\$ 67	\$ 65	\$ 62	\$ 60	\$ 548
Net Discounted Cash Flow (at 3.5%)											
	\$ (7)	\$ 1	\$ 9	\$ 29	\$ 57	\$ 69	\$ 67	\$ 65	\$ 62	\$ 60	\$ 412